

Toezichtvisie Huisartsenposten Amsterdam

Huisartsenposten Amsterdam (HpA) kent een uit vijf leden bestaande Raad van Toezicht. De Raad ziet toe op de belangen van de Amsterdammers en hun huisartsen ten aanzien van de spoedeisende huisartsenzorg in avond, nacht en weekend en op het goed reilen en zeilen van de organisatie als geheel. De belangrijkste taak van de RvT is het werven, benoemen en ondersteunen van de bestuurder op basis van een bij de organisatie en haar opgave passende functieomschrijving. Daarbij let de RvT ook op voldoende draagvlak bij de organisatie en in de keten. De bestuurder legt verantwoording aan de Raad af over haar beleid, ingezette middelen en het overall functioneren van de organisatie. Daarnaast houdt de Raad de vinger aan de pols rond financiën, kwaliteit en het functioneren van de bestuurder. Dat doet de Raad in haar respectieve financiële, kwaliteit en 'remuneratie' commissies. Deze laatste houdt een Jaargesprek en desgewenst tussentijdse voortgangsgesprekken met de bestuurder. De Raad onderhoudt jaarlijks ook de contacten met de Vergadering van Aangesloten Huisartsen (VvAH), de Ondernemingsraad, de cliëntenraad, het managementteam en organiseert nu en dan werkbezoeken die haar een beeld van de uitvoering geven.

De kwaliteit van de huisartsenzorg in avond, nacht en weekend staat daarbij centraal, en HpA als prettige en open werkplek zien we als essentieel. De Raad richt zich in haar toezicht vooral op de terreinen van beheer, personeel, kwaliteit, financiën en een duidelijke visie op de spoedeisende huisartsenzorg. De Raad keurt jaarlijks begroting en jaarrekening goed en beoordeelt het meerjarenplan en daarvan afgeleide jaarplannen. Van groot belang is daarbij de verbondenheid van alle Amsterdamse huisartsen, de samenwerking met de spoedeisende hulp in de ziekenhuizen, de werving, opleiding en behoud van personeel en de financiële en beheersmatige kwaliteit.

De Raad functioneert als een team maar wel zo dat de individuele leden ieder voor zich kunnen instaan voor een goede gang van zaken bij de organisatie. De Raad kent een voorzitter en een vice voorzitter. De Raad draagt er zorg voor dat onder haar leden kennis aanwezig is op juridisch bestuurlijk terrein, de inhoud van de huisartsenzorg, de organisatie, financiën en het bestuur en het beheer van (huisartsen)zorg. De Raad laat zich in haar handelen leiden door de landelijke Governance Code Zorg, www.governancecodezorg.nl. Daarin staan 7 principes die bestuur en toezicht van de organisatie geleiden. Deze voorzien in inrichtingseisen voor bestuur en toezicht en aandacht voor maatschappelijke ontwikkelingen, wetgeving, de stem van belanghebbenden, waarden en normen en aandacht voor kwaliteit.

De Raad vult haar taak in op basis van wederzijds vertrouwen in de bestuurder en haar samenwerking met de Raad. De Raad gaat nooit op de stoel van de bestuurder zitten, maar indien nodig worden de stoelen gevraagd en ongevraagd tijdelijk even wat dichter tegen elkaar aangeschoven. Voor inspiratie, overleg en afstemming. Waar het gaat om de maatschappelijke doelstelling van HpA richt de Raad zich op verbondenheid en 'eigenaarschap' van de huisartsen, goede samenwerking met ketenpartners in de stad, en het patiënten belang van doelmatige en kwalitatief goede spoedeisende huisartsenzorg. De Raad ondersteunt de bestuurder in haar contacten met financiers en inspecties met als uitgangspunt goede en duurzaam betaalbare zorg.

De Raad van Toezicht komt vijf keer per jaar plenair bijeen met de bestuurder, steeds voorafgegaan door een kort onderling overleg. De zittingstermijn van de leden is vier jaar, welke eenmalig verlengd kan worden. De leden volgen jaarlijks opleidingsactiviteiten die het werk in de Raad kunnen ondersteunen. Er wordt op toegezien dat de leden geen (neven)werkzaamheden verrichten die strijdig kunnen zijn met de belangen van HpA. De leden ontvangen een vergoeding conform de WNT, waarbij

de Raad een plafond van max 80% daarvan hanteert. In lijn met de Governance Code Zorg organiseert de Raad jaarlijks een zelfevaluatie. Minstens eens in de twee jaar laat zij deze door een onafhankelijk adviseur begeleiden. Bij de werving van nieuwe leden van de Raad worden bestuurder, managementteam, aangesloten huisartsen, ondernemingsraad en cliëntenraad betrokken.

Informatie RvT-leden

Erik Heijdelberg, voorzitter

Vanaf begin 2020 ben ik voorzitter van de Raad van Toezicht van Huisartsenposten Amsterdam (HpA). Ik ben een geboren en getogen Amsterdammer. Gedurende mijn loopbaan ben ik altijd betrokken bij zorg en hulp in de stad. De laatste jaren als toezichthouder en vrijwilliger.

Mij gaat het erom dat Amsterdammers de zorg en hulp krijgen die ze nodig hebben en dat er goed naar hen wordt geluisterd. In mijn loopbaan ben ik bestuurder geweest in de forensische zorg, Pieter Baan Centrum en TBS en tot 2020 bestuurder van een landelijke organisatie voor jeugdbescherming, pleegzorg en jeugdreclassering. Gedurende de twintig jaar daarvoor heb ik in veel conflictgebieden in Afrika, Afghanistan, Peru gewerkt aan opbouw van gezondheidsvoorzieningen en participatie van gemeenschappen. Ik heb daarnaast ook altijd in Amsterdamse wijken gewerkt aan de eerstelijnszorg.

In de Raad van Toezicht is het belangrijk dat het een team is, waarvan de leden ook individueel kunnen instaan voor een kwalitatief goede en open dienstverlening en een goede werkplek. We zijn er voor de patiënten en hun huisartsen. Ik zie het als mijn taak als voorzitter om open contact tussen de Raad en de organisatie te onderhouden, zorgvuldig toezicht te houden op de algemene gang van zaken en de bestuurder in staat te stellen haar werk optimaal te doen.

Huri Sahin, vicevoorzitter

Sinds 1 juni 2020 ben ik lid van de Raad van Toezicht en vicevoorzitter. Mijn deskundigheid ligt met name op het gebied van het openbaar bestuur. Binnen de Raad van Toezicht ben ik ook voorzitter van de Remuneratiecommissie. De Remuneratiecommissie heeft als taak om de RvT te adviseren over 'good governance', oftewel goed bestuur.

Mijn waardering voor de huisartsenspoedzorg is na mijn lidmaatschap van de RvT enorm toegenomen. Op onzekere tijden de beste spoedzorg verlenen in een complexe tijd (coronapandemie, schaarste van personeel) is een megaprestatie. Ik ben blij dat ik in deze rol hieraan een bijdrage mag leveren.

Naast mijn toezichthoudende functie ben ik burgemeester van Rijswijk (sinds 12 december 2022) en lid van de Raad voor het Openbaar Bestuur.

Binnen onze Raad van Toezicht richt ik mij op een zorgvuldige wijze van besluitvorming, zeggenschap van verschillende onderdelen van HpA en een toekomstbestendige organisatie.

Femke Hohmann

Ik ben in maart 2017 toegetreden tot de RvT HpA. In de loop van 2017 heb ik zitting genomen in de Remuneratiecommissie. Na wisseling in samenstelling van de RvT zijn ook de portefeuilles opnieuw verdeeld. Vanaf 2019 neem ik deel aan de Commissie Kwaliteit & Veiligheid.

Ik ben praktijkhoudend huisarts in Rotterdam. Daarnaast ben ik kaderhuisarts Spoedzorg en tot voor kort voorzitter van de Spoedhag, de expertgroep van kaderhuisartsen spoedzorg.

Als huisarts ken ik het werken op een huisartsenpost van binnenuit. Als kaderhuisarts spoedzorg heb ik aanvullende expertise in de spoedzorgketen en de positie van de huisarts / huisartsenpost binnen deze keten. Binnen de RvT zet ik mij in om de positie van de aangesloten huisartsen te verduidelijken, opdat meer inzicht en begrip ontstaat over onder andere werkwijze en betrokkenheid. Ook heb ik door mijn (dag)praktijkervaring zicht op het patiënten perspectief, op de kwaliteit van de geboden zorg en de mogelijke risico's.

Bart Smit

Vanaf medio 2020 ben ik toegetreden als lid van de Raad van Toezicht. Tevens ben ik lid van de commissie Kwaliteit en Veiligheid.

In het dagelijkse leven ben ik Voorzitter Raad van Bestuur van Huisartsen Organisatie Oost Gelderland. Een grote integrale organisatie voor huisartsenzorg die zich over drie regio's verspreid (Apeldoorn, Zutphen en Oost Achterhoek). Vanuit dat brede perspectief ben ik actief bezig in het regionaal organiseren van zorg waarin de huisartsenzorg een cruciale positie bekleedt. Onderwerpen als IZA, spoedzorg, verschuiving van zorg, taakdifferentiatie en datagedreven werken staan prominent op mijn agenda.

Vanuit deze ervaring draag ik graag bij aan de ontwikkelingen van de spoedzorg voor huisartsen in de stad Amsterdam. Als bestuurder van een huisartsenorganisatie, waarin spoedposten onderdeel zijn, ken ik het werk van binnen uit en kan ik bijdragen aan de toekomstige ontwikkelingen die vanuit de zorg en maatschappij op de Huisartsenposten Amsterdam voor Spoed afkomen.

Fred Steffan

Ik ben in 2020 benoemd als Lid van de Raad van Toezicht. Tevens ben ik lid en voorzitter van het Auditcommissie. In mijn portefeuille zitten thema's financiën, verslaggeving, governance, interne controle en contacten met de extern accountant.

Ik ben werkzaam geweest als partner bij EY Accountants en Consultants. In mijn cliënten portefeuille had ik naast grote internationale beursfondsen, ook instellingen in de Gezondheidszorg. De laatste 10 jaar bekleed ik toezichthoudende functies in de gezondheidszorg en diverse andere sectoren zoals verzekeringen, banken, monumentenzorg en sport.

Mijn inzet is erop gericht om de continuïteit van de spoedzorg in Amsterdam zo goed mogelijk te garanderen. Een gezonde financiële huishouding is daar een belangrijk onderdeel van.

Rooster van aftreden en nevenactiviteiten

Rooster van aftreden	Datum toetreding	afloop 1e periode	afloop 2e periode
F.P. Hohmann	14-2-2017	14-2-2021	14-2-2025
E.P.J. Heijdelberg	28-1-2020	28-1-2024	28-1-2028
B. Smit	24-3-2020	24-3-2024	24-3-2028
J.F Steffan	28-9-2020	28-9-2024	28-9-2028
H. Sahin	1-6-2021	1-6-2025	1-6-2029

Naam	Functie in de RvT	Hoofd- en nevenfuncties
De heer E.P.J. Heijdelberg	Voorzitter RvT Lid Remuneratiecommissie Lid Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter Raad van Toezicht Buurtteams Amsterdam Nieuw West, Stichting Sezo, welzijn, schuldhulpverlening, emancipatie - Duo Voorzitter Sint Eustatius Health Care Foundation, Queen Beatrix Medical Center - Lid bestuur Stichting Mensenrechten en Medisch Onderzoek, ondersteunend onderzoek binnen asielrecht. - Lid bestuur / penningmeester Concerto d'Amsterdam, barokorkest. - Lid Landelijke Selectie Commissie Rechters, Raad voor de Rechtspraak. - Auditor accreditatie leden Nederlandse Vereniging van Zorgdirecteuren (vanaf 1-11-2022)
Mevrouw H. Sahin	Vicevoorzitter RvT Voorzitter Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Burgemeester Rijswijk (sinds 12 december 2022) - Lid van de Raad voor het Openbaar Bestuur - Directeur van Stichting Lokaal, centrum voor democratie, Rotterdam
Mevrouw F.P. Hohmann	Lid RvT Voorzitter Commissie Kwaliteit en Veiligheid	<ul style="list-style-type: none"> - Huisarts (praktijkhouder) - Lid Raad van Toezicht RHG - Voorzitter Raad van Toezicht Nederlandse Reanimatie Raad - Voorzitter bestuur Spoedhag

De heer B. Smit	Lid RvT Lid Commissie Kwaliteit en Veiligheid	- Raad van Bestuur Huisartsenorganisatie Oost-Gelderland - Lid Raad van Commissarissen Zorggroep Haringvliet - Lid raad van toezicht voor MetGGZ te Roermond (vanaf Q4)
De heer J.F. Steffan	Lid RvT Voorzitter Auditcommissie	- Lid Raad van Commissarissen Levensverzekeringmaatschappij De Onderlinge van 1719 ua.

Vergoeding RvT leden

De vergoeding voor leden van de RvT is geheel in lijn met de richtlijnen van de NVTZ en de vigerende normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT). De vergoedingen worden verantwoord in het jaarverslag.